

Evaluación de herramientas para la gerencia de proyectos de construcción basados en los principios del PMI y la experiencia

Evaluation of tools for construction projects management based on PMI fundamentals and experience

Jhosymar Louis Pinzón Rincón¹, Aldemar Remolina Millan²

¹M.Sc. en Ingeniería Civil, Profesor Auxiliar, Universidad Pontificia Bolivariana Seccional Bucaramanga, Grupo de Investigación en Gestión de Proyectos y Tecnologías de Construcción Sostenibles – GPTECs. Bucaramanga-Colombia

²M.Sc. en Ingeniería Civil, Profesor Titular, Universidad Pontificia Bolivariana Seccional Bucaramanga, Grupo de Investigación en Gestión de Proyectos y Tecnologías de Construcción Sostenibles – GPTECs. Bucaramanga-Colombia.

Email: aldemar.remolina@upb.edu.co

Recibido 19/05/2016

Aceptado 01/05/2017

Cite this article as: J. Pinzón, A. Remolina, "Evaluation of tools for construction projects management based on PMI fundamentals and experience", *Prospectiva*, Vol 15, N° 2, 51-59, 2017.

RESUMEN

En este artículo se analizan las herramientas propuestas en el Project Management Body of Knowledge – PMBOK, como apoyo al desarrollo de cada una de las diez áreas de gestión que conforman el ejercicio profesional del gerente de proyectos. El análisis se realiza teniendo en cuenta criterios como la practicidad y el impacto que cada una de las herramientas propuestas tiene sobre la labor de gestión del gerente. Para realizar el análisis, se elaboró una matriz que integra las diez áreas de conocimiento con los cinco grupos de procesos del proyecto; la matriz desarrollada permitió identificar las herramientas más recurrentes y que tienen mayor impacto sobre la gestión integral del proyecto. Se contrastó la compatibilidad de un grupo de herramientas seleccionadas con las herramientas utilizadas en la gestión de proyectos ágiles y con la experiencia declarada de una muestra de gerentes de proyectos practicantes; la valoración de la experiencia declarada se realizó teniendo en cuenta el uso, la practicidad y el impacto de las herramientas seleccionadas. El análisis realizado permite concluir que con nueve herramientas se puede llevar a cabo una gestión gerencial integral de las diez áreas del conocimiento a través de todos los grupos de procesos.

Palabras clave: Herramientas de gestión de proyectos; Áreas de conocimiento de proyectos; Prácticas ágiles; Gestión de proyectos de construcción.

ABSTRACT

In this paper are analyzed the tools proposed in the Project Management Body of Knowledge - PMBOK, to support the development of each of ten knowledge areas that make up the professional practice of project manager. Analysis was performed taking into account criteria such as practicality and impact that each tool proposed cause over manager management. For the analysis, a matrix that integrates the ten knowledge areas with the five groups of project processes was developed; the matrix developed, allowed identify the most common tools and that have greater impact on the overall project management. the compatibility of a group of selected tools were contrasted with the tools used in the management of agile projects with the stated experience of a sample of project managers practitioners; This assessment was made taking into account usage, practicality and impact of the selected tools. The analysis allows concluding that nine tools can carry out a comprehensive management practice of the ten areas of knowledge during all phases of the project

Key words: Project Management Tools; Project knowledge Areas; Agile Practices; Construction Projects Management.